



Inhoudsopgave

<u>Jaarverslag</u>	<u>Pagina</u>
Bestuursverslag	2
<u>Jaarrekening</u>	
Balans per 31 december 2021	5
Staat van baten en lasten 2021	6
Kasstroomoverzicht	7
Waarderingsgrondslagen	8
Toelichting op de balans per 31 december 2021	11
Toelichting op de staat van baten en lasten 2021	16
Verantwoordingsmodel WNT	21
Raad van Toezicht	24
Overige gegevens	25

Bestuursverslag

Conform artikel 13 van de statuten van Stichting Rijnstad te Arnhem brengen wij u hiermee verslag uit over het boekjaar 2021. Het bestuursverslag is opgesteld conform vereiste RJ 640. De accountantscontrole is verricht door De Jong & Laan Accountants B.V., vestiging Elst. Dit bestuursverslag maakt onderdeel uit van de jaarrekening over het boekjaar 2021 en maakt tevens onderdeel uit van het jaarverslag.

Rijnstad in de samenleving

Met opgestroopte mouwen werken wij samen aan een samenleving waaraan iedereen kan deelnemen. Dat doen we zo:

- * Wij werken samen met inwoners, partners en gemeenten. Door middel van een veelzijdige aanpak zorgen we dat niemand er alleen voor staat.
- * Wij werken sociaal, met hulp- en dienstverlening op maat. Rijnstad helpt inwoners met vertrouwen en grip op de toekomst door hen te helpen zélf de regie te nemen en houden.
- * Wij werken toekomstbestendig. Geen korte termijn oplossingen, wij gaan voor duurzaamheid. Rijnstad is gericht op het zoeken naar een stabiele en blijvende oplossing.
- * Wij werken dichtbij. We zijn aanwezig op veel locaties in de wijk en zijn goed bereikbaar.

Met ruim 140 bevlogen medewerkers, meer dan 100 stagiaires en ruim 900 enthousiaste vrijwilligers vormen wij Stichting Rijnstad. Wij zetten ons met kennis én passie in om inwoners, uit Arnhem, Lingewaard en omliggende gemeenten, op weg te helpen met deelname aan onze samenleving. Van ondersteuning bij opvoeding tot inzicht bij geldzaken: ons motto is dat we samen werken aan een sociaal en duurzaam perspectief.

Opbouw na bezuinigen

De afgelopen jaren zijn voor Rijnstad turbulent geweest. Zo zijn er veel wisselingen van bestuur en management geweest. Daarnaast is Rijnstad door het verliezen van een groot deel van de hulpverleningspoot ook in een reorganisatie terechtgekomen, waarbij gekozen is voor methodisch werken volgens zelforganisatie. Aansluitend op deze ontwikkelingen bleken bezuinigingen nodig om Rijnstad financieel gezond te maken. Deze zaken moeten in de actuele ontwikkelingen, waar Rijnstad in verkeert, niet onderschat worden. Zij hebben invloed op structuur, maar zeker ook op de collega's die bij Rijnstad werken.

Het jaar 2021 heeft in het teken gestaan van verdere opbouw van de organisatie, naar niet alleen financieel gezond zijn, maar ook inhoudelijk, kwalitatief en formatief op orde zijn. Samen werken we hard aan de stabiliteit van Rijnstad als organisatie. Door collega's in het veld zo vaak mogelijk te betrekken bij de ontwikkeling van de organisatie en de verschillende inhoudelijke dossiers, willen we vooral samen optrekken. Ook naar de stakeholders hebben we dit jaar opnieuw bewezen dat we een betrouwbare organisatie én partner zijn, die doet wat ze zegt en zegt wat ze doet.

In het afgelopen jaar hebben we de banden met veel partijen aangehaald en zijn we veel samenwerkingsopdrachten aangegaan. We zijn er trots op dat in het veld Rijnstad weer zichtbaar is.

In de loop van 2021 blijkt dat het Covid-virus nog steeds onder ons is. Het vraagt veel van iedereen, zowel in het werk als in het persoonlijk leven. Binnen de opdracht die Rijnstad heeft, is gebleken dat medewerkers van Rijnstad flexibel zijn waar het gaat om activiteiten op- en afschalen. Daarnaast hebben zij veel initiatieven genomen om op andere manieren contact te onderhouden met de inwoners van de wijken. Soms door digitale afspraken, soms door een bezoekje aan de deur. Met name de creativiteit en flexibiliteit van onze medewerkers hebben bijgedragen aan het voort kunnen zetten van onze ondersteuning aan de meest kwetsbare inwoners.

Inhoudelijke beweging organisatie

De gemeente Arnhem heeft aangegeven op zoek te zijn naar een manier waarop zij beter kunnen sturen op de effecten van de subsidie in relatie tot de gemeentelijke doelen. Om in de interne organisatie bij Rijnstad dit mogelijk te maken, zijn er verschillende stappen gezet. Zo heeft Rijnstad, in nauw overleg met de gemeente, de inrichting van haar registratiesysteem vormgegeven. En is er een werkgroep vanuit de medewerkers in het leven geroepen.

Het was en is nog steeds een grote klus. Inmiddels zijn alle collega's getraind in het systeem en zijn er werkafspraken gemaakt. Deze worden steeds bijgesteld tot het juiste level is bereikt. Het komende jaar kunnen we gaan rapporteren op basis van uitkomsten.

Rijnstad als netwerkpartner

Rijnstad werkt op veel verschillende manieren samen met andere (zorg- en welzijns)organisaties, gemeenten en bedrijven. Met welke organisaties, gemeenten of bedrijven wordt samengewerkt kan verschillen per activiteit, zelfs per individuele casus, per wijk en ook per jaar. Rijnstad is steeds meer een netwerkpartner.

Samenstelling van het bestuur

Het bestuur van Rijnstad wordt gevormd door mevrouw J.M.J. Wisseborn-Remigius. Als bestuurder van Rijnstad heeft zij de taak om de veranderingen in de organisatie, met de samenwerkende partners én met de opdrachtgevers, verder vorm en inhoud te geven.

Exploitatie

De exploitatie van Rijnstad sluit met een negatief resultaat. Dit negatieve resultaat ten opzichte van de begroting komt voornamelijk door de ultimo 2020 bestemde uitgaves vanuit het eigen vermogen.

Rijnstad heeft zich ingezet om alle activiteiten, die in de opdracht en beschikking 2021 zijn vermeld, uit te voeren. Waar dit, door corona, niet heeft kunnen plaatsvinden zijn alternatieven bedacht, hetzij in de werkwijze, hetzij in de inhoud.

Doorkijk 2022 'Wie alleen loopt raakt de weg kwijt'

Rijnstad is ervan doordrongen dat de ondersteuningsbehoefte van inwoners blijvend aan verandering onderhevig is. We signaleren deze tendensen doorlopend door nauw in contact te staan met de inwoners uit de Arnhemse wijken en de inwoners uit Lingewaard. Daarnaast volgen we de gemeentelijke en landelijke ontwikkelingen op de voet. Zo kunnen we ons aanbod steeds weer aanpassen op de veranderende vraag, kunnen we maatwerk blijven leveren en de inwoners ondersteuning bieden waar het echt nodig is en hen mobiliseren waar het kan. Ook op de besluiten van de landelijke politiek en op de vraag vanuit gemeenten, speelt Rijnstad flexibel en adequaat in.

Rijnstad signaleert veranderingen in de samenleving en daarmee veranderingen in de ondersteuningsvragen. Dit komt bijvoorbeeld omdat steeds meer mensen met meervoudige problematieken, waaronder geestelijke gezondheidszorg, verstandelijke beperkingen en verslavingsproblematieken, in de wijken komen wonen. Dit heeft een grote impact op de wijk. Een andere ontwikkeling betreft de gevolgen van de coronapandemie op het welzijn binnen de Arnhemse en Lingewaardse samenleving. Met name jongeren zijn geraakt en hun psychische gesteldheid is achteruitgegaan. Ook zien we dat kinderen, met name kwetsbare kinderen, door de lange periode thuisonderwijs, een leer- en sociale achterstand opgelopen hebben.

Dit vraagt van Rijnstad een continue ontwikkeling van haar totale aanbod. Bestaande dienstverlening wordt doorlopend geëvalueerd en vernieuwd om aan te blijven sluiten op de veranderende vraag en behoefte van de Arnhemse wijken en vanuit de gemeente Lingewaard. Zo willen we het komende jaar hard gaan werken aan de ontwikkeling van activiteiten op de scholen. Verschillende activiteiten zijn inmiddels van start gegaan.

Rijnstad heeft gekozen in haar aanvragen voor 2022 voor de titel: *'Wie alleen loopt raakt de weg kwijt'*. Dat is niet zomaar, wij geloven er namelijk in dat alleen lopen een mens vaak niet brengt waar hij het beste tot bloei komt. Zowel in de gemeente Arnhem alsook in de gemeente Lingewaard dragen wij als Rijnstad bij aan het bevorderen van de leefbaarheid en zetten wij ons in voor de inwoners die een ruggeleuning nodig hebben om op een goed welzijnsniveau hun leven vorm te geven. We helpen, ondersteunen en zijn een luisterend oor voor allen met een vraag.

Risico's

De risico's voor 2022 zijn vooral gelegen in het tempo waarin veranderingen kunnen worden doorgevoerd teneinde de rol en positie van Rijnstad te versterken. Dit geldt voor zowel de interne (verander)processen als voor de verbindingen die worden ontwikkeld met externe partners of ze nu uitvoerend zijn of beleidsbepalend.

Voor de continuïteit en flexibiliteit van Rijnstad zou een meerjarensubsidie vanuit de gemeente Arnhem wenselijk zijn. Daarnaast sluit het ook beter aan op een relatie op basis van partnerschap en werkt het voor beide organisaties efficiëntie in de hand.

Rijnstad is voornemens om, als de coronamaatregelen daartoe aanleiding geven, de inzet van middelen en medewerkers voortdurend te laten aansluiten op de vragen vanuit de samenleving en daar, in afstemming met de financiers, een passend aanbod te bieden. Er worden geen extra middelen uitgegeven zonder toestemming van de gemeente. Uitgangspunt is dat Rijnstad in 2022 mensen en middelen flexibel blijft inzetten binnen het bestaande financiële subsidiekader.

Mevrouw J.M.J. Wisseborn-Remigius
Directeur-bestuurder Rijnstad

Balans per 31 december 2021

(bedragen x € 1.000)

na voorstel resultaatbestemming

Activa	31 december 2021	31 december 2020
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen	1.713	1.728
Inventaris	278	203
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20	25
	<u>2.011</u>	<u>1.956</u>
Vlottende activa		
Debiteuren	225	78
Vorraden	8	3
Overige vorderingen	169	134
	<u>402</u>	<u>215</u>
Liquide middelen	2.857	3.033
Totaal activa	5.270	5.204

Passiva	31 december 2021	31 december 2020
Eigen vermogen		
Algemene reserve	2.614	2.555
Bestemmingsreserve	246	840
	<u>2.860</u>	<u>3.395</u>
Voorzieningen		
Planmatig onderhoud	443	470
Arbeidsongeschiktheidskosten	97	0
	<u>540</u>	<u>470</u>
Kortlopende schulden		
Crediteuren	185	130
Pensioenlasten	7	8
Fondsen	151	89
Overige kortlopende schulden	1.527	1.112
	<u>1.870</u>	<u>1.339</u>
Totaal passiva	5.270	5.204

Staat van baten en lasten 2021

(bedragen x € 1.000)

Baten	Begroting 2021	Realisatie 2021	Realisatie 2020
Subsidiebat en projectopbrengsten	9.746	10.045	10.187
Horeca-opbrengsten	54	11	43
Deelnemersbijdragen	83	26	43
Verhuur panden	116	120	127
Bijdragen fondsen	200	415	322
Overige opbrengsten	0	53	8
Totaal baten	10.199	10.670	10.730

Lasten

Personeelslasten	7.477	8.418	7.515
Afschrijvingen	262	215	240
Huisvestingslasten	1.082	918	1.188
Organisatielasten	680	884	601
Activiteiten- en vrijwilligerslasten	498	356	350
Uitgaven fondsen	200	415	322
Diverse lasten	0	0	5
Totaal lasten	10.199	11.206	10.221
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering	0	-536	509
Bijzondere baten	0	1	60
Resultaat	0	-535	569

Resultaatbestemming

	2021	2020
Mutatie Algemene reserve	59	-271
Mutatie Bestemmingsreserve Talent & Leadership	-73	102
Mutatie Bestemmingsreserve De Madser	-240	240
Mutatie Bestemmingsreserve De Sperwer en de Fresh	-64	64
Mutatie Bestemmingsreserve Ontwikkeling & Innovatie	-228	228
Mutatie Bestemmingsreserve Taakstelling bezuiniging Welzijn	-125	125
Mutatie Bestemmingsreserve Willemeen	-81	81
Mutatie bestemmingsreserve ondersteuning in de overhead	100	0
Mutatie bestemmingsreserve Indexatietekort uit aanvraag 2022	117	0
Totaal	-535	569

Kasstroomoverzicht

(bedragen x € 1.000)

Kasstroomoverzicht		2021	2020
Resultaat		-535	569
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	215	240	
Afschrijvingen desinvesteringen	-1.601	-1.587	
Mutatie voorzieningen	70	-18	
Verandering in werkkapitaal		-1.316	-1.365
Veranderingen in het werkkapitaal:			
Mutatie vlottende activa	-187	171	
Mutatie kortlopende schulden	531	-116	
		344	55
Kasstroom uit operationele activiteiten		-1.507	-741
(Des)investeringen materiële vaste activa		1.331	1.536
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		1.331	1.536
Mutatie reserves		0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0	0
Netto kasstroom		-176	795
Mutatie liquide middelen		2021	2020
Beginstand per 1 januari		3.033	2.238
Eindstand per 31 december		2.857	3.033
Mutatie boekjaar		-176	795

Waarderingsgrondslagen

1. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's, in overeenstemming met richtlijn RJ 640 organisatie zonder winststreven en de bepalingen uit de Wet Normering Topinkomens (WNT) inzake de bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Informatieverschaffing over continuïteit

De gebeurtenissen rondom het coronavirus COVID-19 hebben geen nadelig effect op de activiteiten van Stichting Rijnstad en haar financiële situatie. Op basis van de huidige omstandigheden en stand van zaken van de overheidsmaatregelen zien wij op dit moment geen reden om aan de positieve continuïteitsveronderstelling te twijfelen. Wij zijn daarom van mening dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd dienen te worden op de veronderstelling van continuïteit van de organisatie.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van ontvangen subsidies en bestemmingsgiften. Hierop zijn de gebruikelijke afschrijvingen, rekening houdend met de levensduur, in mindering gebracht.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laatst betaalde inkoopprijs, rekening houdend met mogelijke incourantheid.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, indien niet anders vermeld, ter vrije beschikking.

Bestemmingsreserve

Het gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan door het bestuur een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsreserve.

Voorzieningen planmatig onderhoud

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Overige voorzieningen

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen binnen één jaar.

Pensioenen

Rijnstad heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW. Rijnstad heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij de PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Rijnstad heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de dekkingsgraad van de afgelopen 12 maanden. De rente is gestegen, waardoor de voorziening daalt bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Als gevolg hiervan is de actuele dekkingsgraad 2021 gestegen naar 106,6%. Echter vindt er nog geen indexatie plaats van de pensioenen. Per 31 december 2021 bedraagt de beleidsdekkingsgraad 99,7% (2020: 88,3%).

PFZW mag tijdens de herstelperiode niet meer beleggingsrisico nemen en zal gedurende de herstelperiode een premieopslag hanteren van 2 procentpunt. Daarnaast verhoogd PFZW de pensioenen niet volledig tijdens het herstelplan.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt, opbrengsten zijn gederfd of een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en Stichting Rijnstad de condities voor ontvangst kan aantonen.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en op overige activa worden gebaseerd op verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2020 zijn, waar nodig, aangepast om vergelijkbaarheid met 2021 mogelijk te maken.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Toelichting op de balans per 31 december 2021

(bedragen x € 1.000)

Materiële vaste activa	Bedrijfs- gebouwen	Inventaris	Overige BM	Totaal
Aanschafwaarden	3.674	1.882	121	5.677
Cumulatieve afschrijvingen	-1.946	-1.679	-96	-3.721
Boekwaarde 1 januari 2021	1.728	203	25	1.956
Investerings	111	156	3	270
Desinvesteringen	-157	-1.390	-54	-1.601
Afschrijvingen	-126	-81	-8	-215
Afschrijvingen desinvesteringen	157	1.390	54	1.601
Mutaties 2021	-15	75	-5	55
Aanschafwaarden	3.628	648	70	4.346
Cumulatieve afschrijvingen	-1.915	-370	-50	-2.335
Boekwaarde 31 december 2021	1.713	278	20	2.011
Afschrijvingspercentages:	2-10%	10-20%	10-20%	

Vlottende activa	31-12-2021	31-12-2020
Debiteuren	225	78
Vorraden	8	3
Overige vorderingen		
Vorderingen personeel	8	9
Vooruitbetaalde bedragen	100	67
Nog te ontvangen bedragen	37	55
Nog te ontvangen bijdrage Blokhuismiddelen	16	0
Te vorderen BTW	8	3
	169	134
Totaal vlottende activa	402	215

Liquide middelen	31-12-2021	31-12-2020
Liquide middelen		
Kassen	1	1
Banken	2.853	3.025
Kruisposten	3	7
Totaal liquide middelen	2.857	3.033

(bedragen x € 1.000)

Eigen Vermogen

	31-12-2020	T.l.v./t.g.v. bestemmings- reserves	T.l.v./t.g.v. algemene reserves	31-12-2021
Algemene reserve	2.555		59	2.614
Bestemmingsreserves:				
- Talent & Leadership	102	-73		29
- De Madser	240	-240		0
- De Sperwer en de Fresh	64	-91	27	0
- Ontwikkeling & Innovatie	228	-220	-8	0
- Taakstelling bezuiniging Welzijn	125	-125		0
- Taakstelling Willemeen	81	-81		0
- Overhead en bedrijfsvoering	0	100		100
- Indexatietekort uit aanvraag 2022	0	117		117
Eigen vermogen	3.395	-613	78	2.860

Algemene reserve

	2021	2020
--	------	------

Algemene reserve

Beginstand per 01-01	2.555	2.826
Dotatie	78	569
Onttrekking	-19	-840
Stand per 31-12	2.614	2.555

Bestemmingsreserve

	2021	2020
--	------	------

Bestemmingsreserve Talent & Leadership

Beginstand per 01-01	102	0
Dotatie	0	102
Onttrekking	-73	0
Stand per 31-12	29	102

De uitgaven op de in ultimo 2020 gevormde bestemmingsreserve hebben met toestemming van de gemeente Arnhem in 2021 deels plaatsgevonden. Het restant wordt begin 2022 uitgegeven.

Bestemmingsreserve De Madser

Beginstand per 01-01	240	0
Dotatie	0	240
Onttrekking	-240	0
Stand per 31-12	0	240

De gemeente Arnhem heeft uiteindelijk geen toestemming gegeven voor het vormen van deze bestemmingsreserve, waardoor Rijnstad in 2021 dit bedrag aan de gemeente Arnhem heeft terugbetaald.

(bedragen x € 1.000)

Vervolg bestemmingsreserve	2021	2020
----------------------------	------	------

Bestemmingsreserve De Sperwer en de Fresh

Beginstand per 01-01	64	0
Dotatie	27	64
Onttrekking	-91	0
Stand per 31-12	0	64

Met toestemming van de gemeente Arnhem heeft Rijnstad vanuit deze bestemmingsreserve de inhuur van een facilitair manager bekostigd.

Bestemmingsreserve Ontwikkeling & Innovatie

Beginstand per 01-01	228	0
Dotatie	-8	228
Onttrekking	-220	0
Stand per 31-12	0	228

De uitgaven op de in ultimo 2020 gevormde bestemmingsreserve hebben met toestemming van de gemeente Arnhem in 2021 plaatsgevonden.

Bestemmingsreserve Taakstelling bezuiniging Welzijn

Beginstand per 01-01	125	0
Dotatie	0	125
Onttrekking	-125	0
Stand per 31-12	0	125

Met de beschikking van 2021 heeft de gemeente Arnhem aan Rijnstad een taakstelling opgelegd van €125.000. In overleg met de gemeente Arnhem heeft Rijnstad deze eenmalig vanuit haar eigen vermogen opgevangen.

Bestemmingsreserve Willemeen

Beginstand per 01-01	81	0
Dotatie	0	81
Onttrekking	-81	0
Stand per 31-12	0	81

De uitgaven op de in ultimo 2020 gevormde bestemmingsreserve hebben met toestemming van de gemeente Arnhem in 2021 plaatsgevonden.

(bedragen x € 1.000)

Vervolg bestemmingsreserve	2021	2020
----------------------------	------	------

Bestemmingsreserve ondersteuning in de overhead

Beginstand per 01-01	0	0
Dotatie	100	0
Onttrekking	0	0
Stand per 31-12	100	0

Het bestuur heeft besloten om een bestemmingsreserve te vormen voor het niet toegekende deel uit de aanvraag 2022 ten behoeve van tijdelijke ondersteuning in de overhead.

Bestemmingsreserve indexatietekort uit aanvraag 2022

Beginstand per 01-01	0	0
Dotatie	117	0
Onttrekking	0	0
Stand per 31-12	117	0

Het bestuur heeft besloten om een bestemmingsreserve te vormen voor de te lage indexering voor 2022 vanuit de gemeente Arnhem. De gemeente Arnhem heeft aangegeven dat zij een verzoek tot verhoging van die 1,5% indexatie zullen indienen bij de Raad van College. Volgt hierdoor alsnog een nabetaling vanuit de gemeente, dan zal Rijnstad dit bestemde deel toevoegen aan haar eigen vermogen.

Voorzieningen	2021	2020
---------------	------	------

Voorziening planmatig onderhoud

Beginstand per 01-01	470	488
Dotatie	50	50
Onttrekking	-77	-68
Eindstand per 31-12	443	470

Voorziening arbeidsongeschiktheidskosten

Beginstand per 01-01	0	0
Dotatie	97	0
Onttrekking	0	0
Eindstand per 31-12	97	0
Stand per 31-12	540	470

(bedragen x € 1.000)

Kortlopende schulden	31-12-2021	31-12-2020
Crediteuren	185	130
Pensioenlasten	7	8
Fondsen	151	89
<i>Overige kortlopende schulden</i>		
Vakantiedagen	179	197
Nog te ontvangen facturen	230	180
Belastingdienst	448	381
Loopbaanbudget	149	136
Nog uit te voeren werkzaamheden	102	145
Nog te betalen bedragen	56	51
Terugbetalingsverplichting gemeente Arnhem	343	10
Diversen	20	12
	<u>1.527</u>	<u>1.112</u>
Totaal kortlopende schulden	1.870	1.339

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De verplichtingen voor het komend boekjaar bedragen:

- locaties € 299.049 (2020: € 347.158)
- kopieerapparaten € 19.108 (2020: € 24.981)
- koffiemachines € 2.321 (2020: € 2.532)

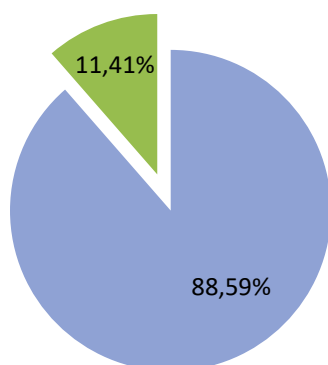
De looptijd van de contracten is variërend van 1 tot 10 jaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2021

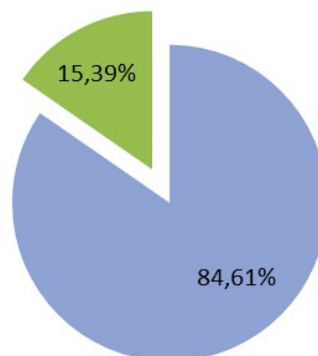
(bedragen x € 1.000)

	Begroting 2021	Realisatie 2021	Realisatie 2020
Subsidiebaten			
Gemeente Arnhem	8.611	9.139	8.619
Terugbetaling gemeente Arnhem voorgaand boekjaar	0	-240	0
Eenmalig vergoed door Rijnstad	0	206	0
Eenmalig vergoed door Rijnstad	0	-206	0
Overige subsidies	1.135	1.146	1.568
Baten	9.746	10.045	10.187

Baten 2021



Baten 2020



■ Gemeente Arnhem ■ Overige opdrachtgevers

■ Gemeente Arnhem ■ Overige opdrachtgevers

(bedragen x € 1.000)

	Begroting 2021	Realisatie 2021	Realisatie 2020
Overige baten			
Horeca-opbrengsten			
Verkopen horeca	118	26	43
Inkopen horeca (incl. ontvangen bonus)	-64	-15	0
Horeca-opbrengsten	54	11	43
Deelnemersbijdragen			
Contributie kinderwerk	2	5	17
Contributie jongerenwerk Willemeen	78	17	21
Subsidie concerten NPP	3	4	5
Deelnemersbijdragen	83	26	43
Verhuur panden			
Verhuur- en service opbrengsten	116	120	127
Verhuur panden	116	120	127
Bijdrage fondsen			
Bijdrage fondsen	200	363	322
Bijdrage Blokhuismiddelen	0	52	0
Bijdragen fondsen	200	415	322
Overige opbrengsten			
Detachering	0	7	1
Bemiddeling extra	0	37	0
Overige opbrengsten	0	9	7
Detachering	0	53	8

(bedragen x € 1.000)

	Begroting 2021	Realisatie 2021	Realisatie 2020
Personeelskosten			
Salarissen	4.987	5.408	5.314
Sociale lasten	1.246	924	903
Pensioenlasten	692	500	458
Salariskosten	6.925	6.832	6.675
ORT	20	9	13
Ziektevervanging	120	293	63
Studiekosten/deskundigheidsbevordering	42	103	59
Kosten inhuur deskundigen	118	364	128
Kosten inhuur primair proces	0	522	439
Transitiekosten	137	55	86
Inhuur Talent & Leadership	0	73	0
Inhuur facilitair manager	0	91	0
Kosten Arbozorg	35	14	9
Reis- en verblijfskosten	42	40	39
Diverse personeelskosten	38	22	4
Overige personeelskosten	552	1.586	840
Totaal personeelslasten	7.477	8.418	7.515

Het gemiddeld aantal fte in 2021 bedraagt 111 (2020: 107).

	Begroting 2021	Realisatie 2021	Realisatie 2020
Afschrijvingen			
Afschrijvingen bedrijfsgebouwen	65	126	128
Afschrijvingen inventaris	119	81	96
Afschrijvingen overige bedrijfsmiddelen	78	8	10
Afschrijvingen vastgoed niet in eigen gebruik	0	0	6
Afschrijvingen	262	215	240

(bedragen x € 1.000)

	Begroting 2021	Realisatie 2021	Realisatie 2020
Huisvestingslasten			
Huur	395	342	405
Schoonmaakkosten	194	164	148
Energie	108	114	74
Servicekosten (inclusief VvE)	93	83	88
Belastingen en erfpacht	59	48	57
Onderhoudskosten	78	68	288
Dotatie voorziening planmatig onderhoud	50	50	50
Beveiligingskosten	25	17	19
Containerkosten	29	25	26
Aanschaf kleine inventaris	26	10	9
Overige huisvestingskosten	25	-3	24
Huisvestingslasten	1.082	918	1.188

	Begroting 2021	Realisatie 2021	Realisatie 2020
Organisatielasten			
Automatiseringskosten	177	215	180
Telefoon	70	80	73
Publiciteitskosten	50	92	63
Accountantskosten	39	39	38
Bijdragen organisaties	32	24	38
Bankkosten en verzekeringen	45	45	37
Huur kopieerapparaten	30	26	28
Kosten van Raad van Toezicht	22	15	15
Juridisch advies	20	14	10
Cultuur- en strategietraject	10	1	10
Documentatie en abonnementen	15	19	12
Innovatiebudget	35	27	6
Ontwikkeling- en innovatiebudget	0	220	0
Kantoorbenodigdheden	14	10	5
Klant- en medewerkers tevredenheidsonderzoek	9	0	6
Autokosten	6	4	6
Portkosten	13	6	9
Reis- en verblijfskosten	6	4	5
Overige organisatielasten	87	43	60
Organisatielasten	680	884	601

(bedragen x € 1.000)

	Begroting 2021	Realisatie 2021	Realisatie 2020
Activiteiten- en vrijwilligerslasten			
Activiteitenlasten en vrijwilligerskosten	346	301	275
Be-connected	5	5	5
Willemeen	143	48	67
Tolk- en vertaaldiensten	4	2	3
Activiteiten- en vrijwilligerslasten	498	356	350

	Begroting 2021	Realisatie 2021	Realisatie 2020
Uitgave fondsen			
Uitgaven fondsen	200	363	322
Bijdrage Blokhuismiddelen	0	52	0
Uitgave fondsen	200	415	322

	Begroting 2021	Realisatie 2021	Realisatie 2020
Diverse lasten			
Diverse lasten	0	0	5
Diverse lasten	0	0	5

	Begroting 2021	Realisatie 2021	Realisatie 2020
Bijzondere baten en lasten			
Boekresultaat activa	0	1	-26
Verkoop De Grenspost	0	0	86
Bijzondere baten en lasten	0	1	60

Verantwoordingsmodel WNT 2021

WNT-verantwoording 2021 Stichting Rijnstad

De WNT is van toepassing op Stichting Rijnstad. Het voor Stichting Rijnstad toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000 (Algemeen bezoldigingsmaximum).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Gegevens 2021		
bedragen x € 1	Mw. J.M.J. Wisseborn-Remigius	
Functiegegevens	Bestuurder	
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0 fte	
Dienstbetrekking?	Ja	
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	109.081	
Beloningen betaalbaar op termijn	12.074	
Subtotaal	121.155	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	
Bezoldiging	121.155	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	
Gegevens 2020		
bedragen x € 1	Mw. J.M.J. Wisseborn - Remigius	Dhr. P. Roessen
Functiegegevens	Bestuurder	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2020	15/11 – 31/12	17/06 – 17/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0 fte	1,0 fte
Dienstbetrekking?	Ja	Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	13.753	93.333
Beloningen betaalbaar op termijn	1.459	Nihil
Subtotaal	15.212	93.333
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	25.811	109.836
Bezoldiging	15.212	93.333

1.b Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Gegevens 2020	
bedragen x € 1	Dhr. P. Roessen
Functiegegevens	Interim-bestuurder
Kalenderjaar	2020
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	1/1 – 16/6
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	5 maanden
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	848,5 uur
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€ 193
Maxima op basis van de normbedragen per maand	€ 101.500
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 237.262
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)	
Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief?	Ja
Bezoldiging in de betreffende periode	89.093
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	165.323
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Bezoldiging	165.323
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2021						
bedragen x € 1	Dhr. L.A. de Fockert	Mw. J. Kohlmann-Bins	Mw. M.P.H.J. Nillesen	Mw. M.A.J. Kunst	Mw. H. Reints	Mw. J. Hoekstra
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid	Voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12	20/7 – 31/12	01/01 – 21/6	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging						
Bezoldiging	€ 2.300	€ 1.033	€ 1.150	€ 2.300	€ 2.300	€ 3.400
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 20.900	€ 9.448	€ 9.849	€ 20.900	€ 20.900	€ 31.350
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 2.300	€ 1.033	€ 1.150	€ 2.300	€ 2.300	€ 3.400
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.c.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2020						
bedragen x € 1	Dhr. L.A. de Fockert	Dhr. A.W.F. Brits	Mw. M.P.H.J. Nillesen	Mw. M.A.J. Kunst	Mw. H. Reints	Mw. J. Hoekstra
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid	Voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/11 – 31/12	01/01 – 20/11	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging						
Bezoldiging	€ 383,33	€ 2.002	€ 2.300	€ 2.300	€ 2.300	€ 3.400
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum ¹	€ 3.350	€ 17.848	€ 20.100	€ 20.100	€ 20.100	€ 30.150

Bezoldigingsmaxima 2021 (in €)

1. Algemeen bezoldigingsmaximum

	Toepasselijk bezoldigingsmaximum	Voorzitter Raad van Toezicht (15%)	Leden Raad van Toezicht (10%)
Algemeen	209.000	31.350	20.900

Raad van Toezicht

De jaarrekening is op 13 juni 2022 ter goedkeuring aangeboden aan de Raad van Toezicht.

Mw. J.M.J. Wisseborn-Remigius	Directeur/bestuurder	w.g.
-------------------------------	----------------------	------

Raad van Toezicht:

Mw. J. Hoekstra	Voorzitter	w.g.
-----------------	------------	------

Mw. M.P.H.J. Nillesen	Lid raad van toezicht Afgetreden per 21-06-2021	w.g.
-----------------------	--	------

Mw. M.A.J. Kunst	Lid raad van toezicht	w.g.
------------------	-----------------------	------

Mw. H. Reints	Lid raad van toezicht	w.g.
---------------	-----------------------	------

Dhr. L.A. de Fockert	Lid raad van toezicht	w.g.
----------------------	-----------------------	------

Mw. J. Kohlmann-Bins	Lid raad van toezicht Toegetreden per 20-07-2021	w.g.
----------------------	---	------

Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring bij de jaarrekening 2021 van Rijnstad is opgenomen op de volgende pagina's.

adres Pascalweg 2
6662 NX Elst (Gld.)
telefoon 0481-463534
e-mail elst@jonglaan.nl
internet www.jonglaan.nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Rijnstad

A. Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport, op pagina 5 tot en met 25, opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Rijnstad te Arnhem gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Rijnstad per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2021;
- 2 het overzicht van baten en lasten over 2021; en
- 3 de toelichtingen met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling controleprotocol WNT 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Rijnstad zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het activiteitenverslag van het bestuur.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Algemene subsidieverordening Arnhem 2016 en de beschikking subsidieverlening 2021 van de gemeente Arnhem (zaaknummer 487408/TL) vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

deJong&Laan

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de Algemene subsidieverordening Arnhem 2016 en de beschikking subsidieverlening 2021 van de gemeente Arnhem (zaaknummer 487408/TL).

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving en de bepalingen van en krachtens de WNT.

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen

deJong&Laan

inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Elst, 24 maart 2022
De Jong & Laan Accountants B.V.

Origineel getekend door N.C. van der Wolf MSc RA
